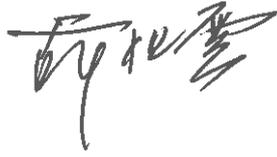


（此页无正文，为薛祖云 2023 年度独立董事述职报告签字页）

独立董事：

薛祖云：

Handwritten signature of 薛祖云 in black ink.

厦门象屿股份有限公司
2024年4月22日